

**VENETO IN AZIONE** *Capitale umano e innovazione*

**“Innovazione e trasformazione digitale:  
viaggio tra aziende di eccellenza”**

**Visita studio  
Nord Est d’Italia – 3 e 4 maggio 2022**



POR FSE 2014 -2020  
REGIONE DEL VENETO



UNIONE EUROPEA

PATROCINIO  
REGIONE DEL VENETO

[www.venetoinazione.it](http://www.venetoinazione.it)



## Obiettivi e Contenuti

La Visita Studio offre un'opportunità conoscitiva e di networking con le realtà di uno dei territori italiani più avanzati in materia di trasformazione digitale di successo, il Nord Est.

L'incontro con realtà industriali eccellenti ha l'obiettivo di suscitare nei partecipanti una nuova visione imprenditoriale nelle strategie, nella gestione e nell'organizzazione. Offrire nuovi e importanti stimoli alla loro visione d'impresa per sostenere un percorso di trasformazione nel lungo periodo.

La Visita Studio prevede un'esperienza nel cuore pulsante dell'azienda abbinata ad un incontro con l'Amministratore Delegato dell'impresa, stimolando così un confronto e un approccio interattivo che consentano ai partecipanti di comprendere opportunità e criticità di tali modelli di governance e di implementazione dell'innovazione.

In particolare, si focalizzerà

- sullo sviluppo di prodotti straordinari che soddisfano i bisogni e i desideri dei clienti, creando un vantaggio competitivo di successo;
- sulla realizzazione di stabilimenti che riflettono un concetto moderno di produzione, volto a fornire soluzioni di alta qualità e a incrementare l'efficienza delle operation;
- sulla valorizzazione delle risorse umane quali chiavi strategiche per guidare e realizzare una trasformazione lean e digitale in tutte le sue fasi.

Un percorso che parte dall'approccio lean applicato ai processi manifatturieri, amministrativi, logistici, di sviluppo prodotto e di controllo qualità e arriva fino alle più recenti metodologie agile e di Industria 4.0.

## Destinatari

L'iniziativa è rivolta a massimo 20 imprenditori di imprese del territorio veronese, coinvolti in un percorso di crescita manageriale, desiderosi di recepire dalla Visita Studio stimoli e riflessioni che possano valorizzare la loro professione ed il contributo alle loro organizzazioni:

- rappresentanti del vertice aziendale;
- referenti di aziende con focus sui processi di innovazione;
- referenti di organizzazioni ed associazioni.

*N.B.: Per la partecipazione alla visita studio, in coerenza con la normativa vigente, sarà necessario esibire il Green Pass.*

## Articolazione delle attività

- ✓ **Introduzione alla visita studio in presenza** finalizzata a dividerne gli obiettivi e programma: il **27/04/2022 ore 15.00-20.00**
- ✓ **N.2 giorni di trasferta** con il seguente programma:

### **1° giorno 03/05/2022**

ore 8.00 ritrovo e partenza dal parcheggio del Casello dell'autostrada A4 di Verona Sud

ore 08.00 - 10.00 trasferimento verso San Vito al Tagliamento (PN)

ore 10.00 - 12.30 visita in Lean Experience Factory - LEF (Z.I. Ponte Rosso, San Vito al Tagliamento) con particolare attenzione agli aspetti di miglioramento continuo e al 4.0 quale

chiave strategica per la crescita

ore 12.30 - 13.00 trasferimento verso Electrolux, Pordenone

ore 13.00 - 14.00 networking lunch in Electrolux

ore 14.00 - 16.00 visita in Electrolux (Porcia, Pordenone) e presentazione delle principali funzioni della sede operativa con focus sulla ricerca e sviluppo

ore 16.00 - 18.00 trasferimento verso Trieste

ore 18.00 - 20.00 attività di outdoor training con visita ai luoghi di interesse della città di Trieste, finalizzata ad offrire ai partecipanti ulteriori stimoli formativi e di networking

ore 20.00 - 22.30 Cena di networking in centro a Trieste

## **2° giorno 04/05/2022**

ore 8.00 – 9.00 Briefing sulla giornata

9.00 – 9.30 spostamento verso San Dorligo della Valle (Trieste)

ore 9.30 – 12.30 Visita alla Wartsila con particolare attenzione agli aspetti di qualità e dell'efficienza della produzione e dell'assemblaggio del prodotto

ore 12.30 – 13.30 Networking lunch

ore 13.30 - 15.00 Trasferimento a Cormons (Gorizia)

ore 15.00 - 17.30 Visita alla ILCAM con particolare attenzione agli aspetti di innovazione tecnologica, ricerca nel design; sostenibilità ambientale, economica e sociale.

ore 17.30 Partenza verso Verona

arrivo a Verona previsto per le 20.30

- ✓ **Final Briefing in modalità in presenza:** confronto sull'esperienza realizzata e all'analisi di come poter replicare nel territorio le "buone prassi" conosciute: **il 23/05/2022 ore 15.00 - 20.00**
- ✓ **Approfondimento (5 ore)** Sono parte integrante della visita di studio ulteriori 5 ore di formazione/approfondimento sul tema oggetto della visita che sarà effettuato mediante lo studio di materiale e documentazione debitamente inserita e messa a disposizione dei partecipanti nella piattaforma di progetto.
- ✓ **Focus aziende**

**Lean Experience Factory 4.0** è un centro di formazione esperienziale con sede a San Vito al Tagliamento (PN), nato nel 2011 dalla joint venture tra McKinsey & Company e Unindustria Pordenone, Confindustria Udine, Polo Tecnologico di Pordenone, Consorzio Ponte Rosso, CCIAA di Pordenone.

La nascita del centro è la risposta concreta alla necessità delle aziende di recuperare produttività e di sostenere un percorso di trasformazione nel lungo periodo – come evidenziato dai risultati emersi dallo studio affidato da Unindustria Pordenone a McKinsey & Company nel 2009, nell'ambito del progetto "Oltre la crisi – Pordenone verso il 2019". A partire da questa sfida, LEF 4.0 ha sostenuto lo sviluppo delle aziende verso un nuovo livello di eccellenza operativa, trasferendo le competenze necessarie per riqualificare il personale e metterlo in grado di guidare e realizzare una trasformazione lean e digitale in tutte le sue fasi. Grazie alla continua evoluzione,

l'offerta di servizi di formazione e consulenza si è progressivamente arricchita, partendo dall'approccio lean applicato ai processi manifatturieri, amministrativi, logistici, di sviluppo prodotto e di controllo qualità, fino ad arrivare alle più recenti metodologie agile e di Industria 4.0. Proprio grazie alla trasformazione end-to-end in ottica digitale implementata in LEF 4.0, a partire dal 2017 LEF è entrato a far parte del network internazionale di Digital Capability Center di McKinsey and Company e della rete italiana dei Digital Innovation Hub, come Diex, all'interno dell'iniziativa regionale IP4FVG.

**Electrolux** opera in Italia dalla fine del 1984, quando acquisisce il controllo totale della Società Industrie Zanussi S.p.A., azienda di elettrodomestici fondata nel 1916 a Pordenone. Dal 2008, dopo vari cambiamenti riconducibili a fusioni e incorporazioni, la società ha assunto la denominazione odierna di Electrolux Italia S.p.A. La sua sede operativa si trova a Porcia (PN), dove sono collocate le principali funzioni direzionali, amministrative, societarie e anche alcune delle più importanti strutture di ricerca e sviluppo, oltre che produttive. La società è oggi controllata indirettamente da Electrolux AB, leader mondiale nella produzione di apparecchiature domestiche e professionali, Gruppo che conta più di 55 mila dipendenti e vendite per 60 milioni di prodotti in 150 Paesi.

Le strutture produttive di Electrolux Italia sono distribuite in cinque Regioni italiane e ogni stabilimento è focalizzato su una precisa linea di prodotto. Lo Stabilimento di Porcia (PN), in Friuli Venezia Giulia, è dedicato alla produzione di lavabiancheria e lavasciuga; quello di Susegana (TV) nel Veneto si occupa della produzione di frigoriferi; il sito di Solaro (MI) in Lombardia produce lavastoviglie; lo Stabilimento di Forlì in Emilia Romagna è dedicato alla produzione di forni e piani cottura, mentre, recentemente acquisita, la fabbrica di Cerreto D'Esì (AN) nelle Marche, è specializzata nella produzione di cappe aspiranti.

A fine 2019, in queste fabbriche erano state prodotte circa 4 milioni di apparecchiature, perlopiù destinate al mercato estero.

**Wärtsilä Italia** è parte integrante della società finlandese Wärtsilä Corporation, leader nella fornitura di soluzioni per la generazione di energia, pensate per l'intero ciclo di vita degli impianti per il settore marino e terrestre.

Il sito di Trieste sviluppa, commercializza, produce e offre servizi di assistenza per un'ampia gamma di motori a velocità media, con un range di potenza da 1,9 MW a 23 MW; l'attuale ventaglio di prodotti assemblati a Trieste comprende sia motori a 4 tempi che componenti per la propulsione. Nell'ottobre 2018 è stato inaugurato a Trieste l'Hybrid Centre, primo centro di simulazione al mondo per il sistema ibrido, mentre alla fine del 2019 è stata inaugurata l'area MAC (Manufacturing Acceleration Centre), parte della network dello Smart Technology Hub di Wärtsilä.

**ILCAM** è stata fondata nel 1959 ed oggi è il principale produttore mondiale di frontali per l'industria del mobile.

Dalla sua sede di Cormons, in Friuli Venezia Giulia, ILCAM guida una rete di Strategic Business Unit, coordinate secondo una strategia di diversificazione e una logica di produzione integrata, offrendo la più ampia e completa offerta di tecnologie e processi del settore. È stato fatto un grande sforzo per integrare le risorse umane e tecnologiche per raggiungere la posizione attuale, impiegando più di mille persone.

L'ampia gamma di prodotti e la grande capacità produttiva di oltre 70.000 pezzi al giorno, che possono essere forniti da ILCAM, offrono un grande valore ai clienti.

Artigianato, automazione e sofisticati sistemi di pianificazione e controllo, semplificano le operazioni dell'azienda. L'innovazione senza fine del prodotto e del processo, dei sistemi organizzativi e gestionali e l'elevato livello di servizio fanno di ILCAM un'azienda leader del settore.

**N.B.: Per la partecipazione alla visita studio, in coerenza con quanto indicato dalla normativa vigente in tema di prevenzione covid-19, sarà necessario esibire il Green Pass, salvo diverse disposizioni.**

## Modalità di iscrizione

La partecipazione all'iniziativa è totalmente gratuita, in quanto le spese sono interamente coperte dal progetto Veneto in azione.

E' possibile iscriversi compilando il modulo al presente link:

<https://forms.gle/MtgMk4D6hxypga526>

È inoltre necessario inviare il proprio CV all'indirizzo mail: [info4@venetoinazione.it](mailto:info4@venetoinazione.it)

## Modalità di selezione dei beneficiari

Nel caso si verifichi una richiesta di partecipazione superiore al numero di persone previste dall'offerta per la singola *study visit*, i beneficiari saranno selezionati attraverso un'apposita graduatoria utilizzando i seguenti criteri di valutazione definiti in accordo con la Direzione Formazione e Istruzione.

- titolo di studio;
- inquadramento professionale;
- esperienza professionale attinente alla visita studio;
- esperienza formativa attinente alla visita studio.

A parità di punteggio, sarà considerato l'ordine cronologico di presentazione della richiesta di partecipazione.

Per partecipare alla **procedura selettiva** di ciascuna visita studio, pena l'esclusione dalla selezione, sono necessari:

- l'iscrizione all'iniziativa mediante la compilazione del modulo on line
- l'invio tramite *e-mail* (a [info4@venetoinazione.it](mailto:info4@venetoinazione.it)) del proprio *Curriculum Vitae* (max. 3 pagine, completo di data di nascita, autorizzazione al trattamento dei dati personali per le finalità legate alla procedura di selezione e dichiarazione, resa ai sensi del D.P.R. n. 445/2000 e successive modifiche ed integrazioni, che quanto dichiarato nel CV corrisponde a verità);

Qualora non venissero indicate le informazioni necessarie ai fini della selezione, non verrà attribuito alcun punteggio allo specifico criterio mancante.